



Photo by shutterstock 1745392



# Inhalt

### 03 | Herausforderungen

- 04 | Lösungen?
- 05 | Wann ist eine Arbeitsraumoptimierung sinnvoll?
- 05 | Arbeitsraumoptimierung und NewWork
- 06 | Was ist Arbeitsraumoptimierung?

QUERFORMAT
Dreht euer Smartphone einfach
für eine bessere
Lesbarkeit.



07| Was haben Sie als Betrieb davon?

- 08 | 4 zentrale Nutzenkategorien
- 09 | Arbeitsraumoptimierung ist etwas für Sie, wenn ....
- 10 | Ablauf der Arbeitsraumoptimierung
- 11 | Beschreibung der Arbeitsraumoptimierung
- 13 | Vorschläge für Umsetzungsmaßnahmen
- 15 | Weitere Informationen





Unternehmen stehen vor der Herausforderung ein gutes wirtschaftliches Ergebnis zu erzielen und dabei gleichzeitig gute Arbeitsbedingungen bereit zu stellen. Nur wenn dies gelingt wird ein Unternehmen nachhaltig wirtschaften können. Die Räume als Rahmenbedingungen des Arbeitens werden jedoch nach wie vor einseitig auf Funktionalität ausgelegt. Menschen brauchen jedoch, um langfristig gut und effizient arbeiten zu können Räume,

- die auch zwischenzeitliche Regeneration von den Belastungen zulassen
- die eine offene und effiziente Kommunikation unterstützen
- gleichzeitig dabei aber auch die Arbeit erleichtern

Die Architekturpsychologie stellt ein umfangreiches Wissen über die Wirkung von Räumen und Gebäuden zur Verfügung. Mit dieser Grundlage kann die Architekturpsychologie wertvolle Hinweise bei jeder Neu- oder Umgestaltung von Arbeitsräumen geben. Damit steigt die Effizienz und Nachhaltigkeit von Unternehmen. Bleiben Sie als Betrieb Up to Date, indem Sie Ihre Arbeitsräume optimieren.



## Lösungen?

Experten für Arbeitsräume sind darauf spezialisierte Architekt\*innen, Büroplaner\*innen, Raumausstatter\*innen für Büros usw. Diesen fehlt jedoch in der Regel ein Großteil des Wissens darüber wie Menschen durch Räume beeinflusst werden und wie Effizienz, Gesundheit, Kommunikation und Kreativität durch Räume verbessert werden können.



Um dieses Manko auszugleichen, biete IWAP GmbH. & Co KG Schulungen für diese Experten an. Darüber hinaus können Sie

als Betrieb unser Wissen in Ihre Raumgestaltung einfließen lassen. Dies passiert in Form einer Arbeitsraumoptimierung.







## Wann ist eine Arbeitsraumoptimierung sinnvoll?

Die Arbeitsraumoptimierung macht immer dann Sinn, wenn Sie Ihren Mitarbeiter\*innen Räume zur Verfügung stellen wollen, die Ihre betriebliche Effizienz verbessern. Darüber hinaus tun Sie der Gesundheit ihrer Mitarbeiter\*innen und dem Betriebsklima etwas Gutes. In allen diesen Situationen kann die Architekturpsychologie Kriterien und Empfehlungen formulieren, die Ihrem Unternehmen einen weitreichenden Nutzen bieten.

## Arbeitsraumoptimierung und NewWork

Unter dem Begriff New Work werden Bemühungen zusammen gefasst, die Arbeitsbedingungen an neue Herausforderungen anzupassen. New Work umfasst eine Menge an Lösungsansätzen, die teilweise aber auf Versuch und Irrtum beruhen, weil das grundlegende Psychologische Wissen dazu fehlt. Neu bedeutet nicht unbedingt besser. Der Beitrag der Architekturpsychologie zu New Work ist eine Optimierung eines Planungskonzeptes, eines Entwurf oder eines Bestandsgebäudes, nach psychologischen Gesichtspunkten, also an die Bedürfnisse von arbeitenden Menschen angepasst.



Photo by shutterstock\_16673020





## Was ist Arbeitsraumoptimierung?

Das Ziel einer **Arbeitsraumoptimierung** ist es, Arbeitsräume den Anforderungen anzupassen, so dass die Effizienz des Betriebes insgesamt steigt. Raumgestaltung kann dazu beitragen, Belastungen zu mindern, Leistungen zu steigern und kurzfristige Regeneration zu ermöglichen. Damit sind Räume ein wesentlicher Faktor für **nachhaltige Effizienz** in Unternehmen. Der Architekturpsychologe Gifford ist durch die Analyse verschiedener Forschungen zu folgendem Schluss gekommen:

"die Mehrzahl der Firmen ziehen die Tatsache nicht in Betracht, dass schon eine minimale Investition in den Arbeitsplatz eine Verbesserung zwischen 10% und 50% in der Produktivität zur Folge hat."



Photo by Headway on Unspla

# Was haben Sie als Betrieb davon?

Die Arbeitsraumoptimierung bietet für Sie als Betrieb vier zentrale Nutzenkategorien, und zwar:

Markus Sniske on Unsola

- Arbeitsleistung verbessern
- Kommunikation optimieren
- Krankenstände reduzieren
- Kundenkontakte verbessern



## 4 zentrale Nutzenkategorien:

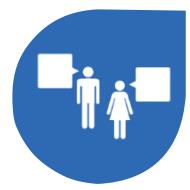
werden, so verbessert sich die Arbeitsleistung Wenn die Räume den Tätigkeiten angepasst

ganz automatisch

## Kommunikation optimieren

Die richtige Raumanordnung, aber auch die passende Raumgestaltung führen dazu, dass Kommunikation und damit die Abläufe besser funktionieren.









## Krankenstände reduzieren

Mittels Licht, Farbe und Ausstattung erreicht man eine Reduktion der Stressparameter auch während der Arbeitszeit und nicht nur in der Pause.

in denen Kundenkontakt statt findet. Hier entscheidet sich, ob Aufträge abgeschlossen werden oder nicht Die wichtigsten Räume eines Unternehmens sind die Räume,



Photo by RAEng on Unsplash





## Arbeitsraumoptimierung ist etwas für Sie, wenn ....

- Sie Ihr Unternehmen als ganzheitliches System sehen, dessen Effizienz vom Wohlergehen aller Beteiligten (Unternehmensführung, Mitarbeiter/innen, Kunden) abhängt.
- Sie nicht davor zurück scheuen, im Sinne einer **nachhaltigen Effizienz**, auch etwas in die Vorleistung zu gehen.
- Sie vor einem Neu- oder Umbau stehen und die Gelegenheit nutzen wollen bedarfsorientierte Räume zu schaffen.
- Sie das "Human Potential" Ihres Betriebes stärken wollen.
- Sie die Attraktivität für Mitarbeiter verbessern wollen sowohl in der Mitarbeiterbindung als auch in der Neuakquise



## Ablauf der Arbeitsraumoptimierung

Die Arbeitsraumoptimierung ist ein systematisierter Prozess, der ausgehend von den mit Ihnen vereinbarten Zielen folgendermaßen abläuft:

1 Problemanalyse / Ziele Welche Arbeitsprozesse

sollen optimiert werden?

**Tätigkeitsanalyse** 

Welche Anforderungen / Belastungen ergeben sich aus den Tätigkeiten? **Interviews** 

Optionale Gespräche mit Mitarbeitern?

Raumanalyse
Werden die Anforderungen durch die Räume unterstützt?

Arbeitsraumoptimierung
Ausarbeiten von Handlungsempfehlungen und Vorschläge für

- Akustik und Raumklima
- **Biophilic Design**
- Homeoffice
- Lichtgestaltung

Präsentation des Ergebnisses

- Evtl. Übergabe an weitere Planung
- evtl. Projektbegleitung
- Evaluierung



Foto von Christina Wocintechchat auf Unsplash





## Beschreibung der Arbeitsraumoptimierung

Das Angebot der Arbeitsraumoptimierung ist modular aufgebaut. Die oben dargestellten Module sind teilweise fixer Bestandteil der Arbeitsraumoptimierung (dunkle Felder) und teilweise optional als Ergänzung (helle Felder) zu buchen.

#### Problemanalyse / Zieldefinition

In einem Vorgespräch werden mit der Unternehmensleitung bzw. mit Führungspersonen aus dem Betrieb die bestehenden Probleme festgehalten und übergeordnete Ziele für den Prozess der Arbeitsraumoptimierung festgehalten. Der weitere Prozess orientiert sich an diesen Zielen bzw. werden notwendige Anpassungen der Ziele mit der Unternehmensleitung kommuniziert.

#### **Tätigkeitsanalyse**

In Gesprächen mit Führungspersonen, Abteilungsleiter/innen und optional auch einzelne Mitarbeiter/innen werden die Tätigkeiten und die sich daraus ergebenden Anforderungen beschrieben. Diese Tätigkeiten sind die Grundlage für die Analyse der Räume, weil unterschiedliche Tätigkeiten unterschiedliche Raumanforderungen bedingen.

#### **Interviews**

Im Vorfeld der Arbeitsraumanalyse können optional Interviews mit exemplarischen Mitarbeiter innen durchgeführt. Damit wird es möglich bestimmte Belastungen gezielter zu erkennen. Die Interviews haben nicht den Zweck einzelne Arbeitsplätze isoliert zu betrachten. Die Einschätzung von Einzelnen zur Gesamtsituation eines Raumes steht im Vordergrund.



#### Raumanalyse

Im Modul der Raumanalyse werden die einzelnen Räume und die Struktur der Raumanordnung nach architekturpsychologischen Kriterien beschrieben. Daraus ergibt sich ein Stärken / Schwächenprofil der Räume zu folgenden Bereichen:

- Eignung hinsichtlich der Tätigkeiten
- Belastungen am Arbeitsplatz vs. Belastungsausgleich
- Gesundheitsfördernde bzw. krankmachende Raumeigenschaften (salutogen vs. Pathogen)
- Kommunikationsunterstützende bzw. kommunikationshemmende Raumeigenschaften
- Förderung bzw. Hemmung von Zusammenarbeit
- Sensorische Kongruenz
- Privatheitsregulation / Personalisierung

### Arbeitsraumoptimierung

Aus den bis hierher durchgeführten Modulen und Analysen werden räumliche Optimierungsmaßnahmen vorgeschlagen. Die Vorschläge beziehen sich auf die festgehaltenen Ziele und den Anforderungen aus der Tätigkeitsanalyse. Die räumlichen Maßnahmen können folgende Bereiche umfassen:

Raumnutzung Kongruenz von Raum und Tätigkeit

Farbgestaltung

Lärm / Akustik

Materialauswahl

Raumklima

Lichtgestaltung

Raumzuordnung /

Regenerative Gestaltungselemente



Foto von Patrick Schneider auf Unsplash





## Vorschläge für Umsetzungsmaßnahmen

Zu diesen Optimierungsmöglichkeiten gibt es optionale Module, in denen konkrete Umsetzungsmaßnahmen erarbeitet werden. Diese Module sind hier einzeln beschrieben.

## Maßnahmen in der Farbgestaltung und Materialauswahl

- Farbkonzept für den gesamten Betrieb oder für einzelne Räume Detaillierte Farbempfehlungen für spezielle Problemzonen (z.B. Belastungsausgleich bei hoher Stressbelastung)
- Empfehlungen zur Materialauswahl mit dem Ziel die Tätigkeit und die Gesundheit zu unterstützen

#### Maßnahmen in der Lichtgestaltung

- Lichtplanung und Lichtkonzepte für den gesamten Betrieb oder einzelne Räume
- Lichtgestaltung als Belastungsausgleich
- Dynamisches Licht zur Unterstützung der circadianen Rhythmen



Foto von uneebo-office-design auf Unsplash





### **Bophilic Design**

- Empfehlungen von Maßnahmen zur Stärkung der regenerativen Qualitäten von Räumen
- Einsatz von Pflanzen, natürlichen Farben und biodynamischem Licht
- Auswahl spezieller Produkte und Materialien

#### Lärmschutz, Akustik und Raumklima

- Empfehlungen von Maßnahmen zum Lärmschutz
- Verbesserung der Akustik
- Bei Bedarf Reduktion der Sprachverständlichkeit

#### Home Office

- Empfehlungen für Mitarbeiter/innen die hybrid oder im Home Office arbeiten
- Raumgestaltung im Home Office

#### Präsentation der Ergebnisse

Diese Ergebnisse werden in einem Maßnahmenkatalog zusammengefasst. Diese werden am Ende des Prozesse, bei Bedarf aber auch zwischendurch besprochen und präsentiert. Bei einem Abschlussgespräch kann auch die Übergabe an eine ev. weiterführende Planung erfolgen. Insbesondere bei einem Neu- oder Umbau kann dieser Planungsprozess begleitet und evaluiert werden.



## Individuelles Angebot

Nach einem Erstgespräch und Erörterung von Problemstellung und Ziel wird ein individuelles Angebot erstellt. Dabei werden die notwendigen und gewünschten Module eingebunden. Der Preis richtet sich nach räumlicher Größe und organisatorischen Komplexität des Betriebes, sowie nach Umfang der eingebundenen Module.

### Weitere Informationen

#### Anfragen bitte an:

IWAP – Institut für Wohn– und Architekturpsychologie Bmst. Mag. Herbert Reichl Irisweg 3, 4901 Ottnang/H. herbert.reichl@iwap.at +43 / 676 / 5084287 www.iwap.eu

#### IWAP - Institut für Wohn-und Architekturpsychologie

IWAP hat sich die Aufgabe gestellt, wohn-und architekturpsychologisches Wissen für die Allgemeinheit verfügbar und anwendbar zu machen mit dem Ziel, die menschliche Qualität von gebauten Umwelten nachhaltig zu erhöhen. IWAP bildet ein Netzwerk aus unterschiedlichen Fachdisziplinen samt ExpertInnen im deutschsprachigen Raum, und hat folgende Tätigkeitsschwerpunkte:

#### AUSBILDUNGEN, LEHRGÄNGE

- Wohn-und Architekturpsychologie für die Planungspraxis
- Angewandte Wohn-und Architekturpsychologie (Beratung und Analyse)
- Arbeitsräume optimieren
- und anderes mehr unter www.iwap.eu/lehrgaenge

## PROJEKTANALYSEN, BERATUNG, PROJEKTBEGLEITUNG

mehrjährige Erfahrung in Projektanalysen und Beratungen von Bauträgern, Baugruppen, Genossenschaften, Behörden, Planenden als auch Privatpersonen

#### AUFKLÄRUNG, FORSCHUNG, PUBLIKATIONEN

- "Stadtpsychologie" mit Beiträgen von H. Reichl und H. Deinsberger-Deinsweger
- "Habitat für Menschen –Wohnpsychologie und humane Wohnbautheorie" Teil 1: Der menschengerechte Lebensraum. H. Deinsberger–Deinsweger.
- "Humane Lebenswelten" Eine Psychologie des Wohnens und Planens. H.Reichl
- "Die Psycho-Logik von Wohnbaustrukturen" H. Deinsberger.

